

CONSULENZA PER LA GESTIONE
D'IMPRESA

PROGETTI *COST REDUCTION*





THETA SOLUTIONS

CONSULENZA PER LA GESTIONE
D'IMPRESA

MISSION



Theta Solutions Consulting aiuta i propri Clienti da oltre 12 anni nell'identificare, progettare e realizzare interventi protesi allo sviluppo organizzativo, strategico e gestionale.

La **Divisione Ottimizzazione Costi Indiretti** (Indirect Cost Reduction) si occupa di un aspetto cruciale della gestione aziendale, finalizzato a massimizzare l'efficienza e minimizzare le spese, identificando le aree di spesa non necessaria (oltre 30 aree di costi su cui operiamo direttamente con il nostro Team di Specialist) ed intervenendo sulle pratiche dispendiose senza comprometterne la qualità.



THETA SOLUTIONS

CONSULENZA PER LA GESTIONE
D'IMPRESA

CHI SIAMO



Theta Solutions Consulting si occupa di consulenza di direzione e organizzazione.

È costituita dal Founding Partner Dott. Andrea Spensieri nel 2012 a da tutti i collaboratori professionali che provengono da esperienze di Impresa, manager e consulenti di management certificati.

Theta Solutions Consulting è composta da professionisti qualificati dal Ministero dello Sviluppo Economico e profili di collaborazione qualificata in ambito Cost Reduction quali esperti di consulenza di Management Certificata e Innovation Manager Certificati ed Esperti nell'ottimizzazione dei costi indiretti aziendali da oltre 20 anni.

Theta Solutions Consulting ha sede a Bologna e attraverso i professionisti opera su tutto il territorio nazionale.



THETA SOLUTIONS

CONSULENZA PER LA GESTIONE
D'IMPRESA

**BENEFICI ATTESI DALLA
OTTIMIZZAZIONE DELLE
CONDIZIONI
CONTRATTUALI DI
ACQUISTO DI BENI E
SERVIZI**

La riduzione dei costi indiretti aziendali favorisce:

- la revisione delle strategie commerciali (< prezzi vendita) mantenendo la definita marginalità e quindi favorendo l'incremento dei ricavi
- la compensazione dei crescenti costi delle materie prime ed energetici
- la disponibilità di nuove risorse finanziarie derivanti dalla riduzione dei costi aziendali





THETA SOLUTIONS

CONSULENZA PER LA GESTIONE
D'IMPRESA

PROCESSO REVISIONALE

(1 di 2)

1. **Analisi della documentazione e delle informazioni ricevute relative alla voce di costo oggetto dell'intervento revisionale** (modello di consumo e valori economici di riferimento per l'analisi, peculiarità operative, vincoli e aspettative aziendali,...)
2. **Confronto tra le vigenti condizioni contrattuali di acquisto e le migliori di mercato** per stesse tipologie di fornitura e SLA (Service Level Agreement), analoghi volumi, ..., ricorrente **individuazione di possibili ottimizzazioni (price e practice) di dette condizioni**
3. **Ricerca e selezione di potenziali fornitori alternativi** in grado di assicurare la continuità e la qualità delle forniture oggetto dell'analisi alle migliori condizioni contenute nella Relazione conclusiva



THETA SOLUTIONS

CONSULENZA PER LA GESTIONE
D'IMPRESA

PROCESSO REVISIONALE

(2 di 2)

- 4. Relazione conclusiva con l'indicazione degli individuati possibili miglioramenti delle condizioni di acquisto salvaguardando il livello qualitativo atteso delle forniture, confermati dai selezionati potenziali fornitori alternativi**
- 5. Evidenza agli attuali fornitori della selezionata aspettativa revisionale (price o price + practice). In caso di indisponibilità o di proposta inferiore alle aspettative, presentazione dei detti Player alternativi**
- 6. Verifica della corretta applicazione da parte dei fornitori delle nuove condizioni economiche di fornitura e quantificazione degli effettivi risparmi acquisiti dai nostri Clienti nei 12 mesi successivi alla decorrenza delle migliorate condizioni di acquisto**



THETA SOLUTIONS

CONSULENZA PER LA GESTIONE
D'IMPRESA

PARTECIPAZIONE AGLI EFFETTIVI RISPARMI OTTENUTI DAI NOSTRI CLIENTI

Il **compenso per lo sviluppo delle fasi del processo di analisi** delle vigenti condizioni di fornitura scaturirà esclusivamente dalla **paritetica condivisione (50%) dei ricorrenti effettivi risparmi ottenuti dai nostri Clienti** dopo l'intervento revisionale.

Nei 12 mesi successivi alla decorrenza delle migliorate condizioni di fornitura, **verifica della corretta applicazione delle nuove condizioni economiche e quantificazione degli effettivi risparmi.**

Non è previsto alcun compenso consulenziale né rimborso delle spese in caso di conferma delle condizioni di acquisto di riferimento per l'analisi o di non realizzazione dei risparmi indicati nella Relazione conclusiva.



THETA SOLUTIONS

CONSULENZA PER LA GESTIONE
D'IMPRESA

PRINCIPALI AREE DI INTERVENTO E RISPARMI MEDI

(1 di 2)

- Assicurazioni **17,1%**
- Buoni Pasto **10,3%**
- Commissioni Transato Vendita **28,6%**
- Corrieri **24,4%**
- Energia Elettrica e Gas **11,1%**
- Imballaggi ed Etichette **14,7%**
- Logistica e Servizi Outsourcing **22,8%**
- Manutenzione Impianti Building **25,9%**



THETA SOLUTIONS

CONSULENZA PER LA GESTIONE
D'IMPRESA

PRINCIPALI AREE DI INTERVENTO E RISPARMI MEDI

(2 di 2)

- Mensa Aziendale **13,8%**
- Oneri Inail **13,2%**
- Pulizie Civili e Industriali **23,3%**
- Somministrazione di Lavoro **11,6%**
- Tassa Rifiuti **20,8%**
- Telefonia e Trasmissione Dati **23,5%**
- Trasporti **18,3%**
- Vigilanza e Portierato **19,1%**



THETA SOLUTIONS

CONSULENZA PER LA GESTIONE
D'IMPRESA

PROCESSO DI ANALISI

(1 di 2)

Step 1

Acquisizione della documentazione e delle informazioni relative alla voce di costo oggetto dell'analisi.

Realizzazione ed illustrazione del documento riepilogativo con le vigenti condizioni di acquisto.



Step 2

Processo di analisi finalizzato alla individuazione di possibili ottimizzazioni delle condizioni as-is.

Relazione conclusiva con l'indicazione dei possibili scenari di risparmio, stessi SLA.



THETA SOLUTIONS

CONSULENZA PER LA GESTIONE
D'IMPRESA

PROCESSO DI ANALISI

(2 di 2)

Step 3

Trattativa con gli attuali fornitori.

Eventuale **presentazione dei potenziali fornitori alternativi** che hanno confermato gli obiettivi revisionali.



Step 4

Verifica della **corretta applicazione delle nuove condizioni economiche e quantificazione degli effettivi risparmi**, nei 12 mesi successivi alla decorrenza delle migliorate condizioni di fornitura.



THETA SOLUTIONS

CONSULENZA PER LA GESTIONE
D'IMPRESA

CASE HISTORY

Profilo aziendale

- Settore: Manifatturiero
- Area geografica: Nord-Est
- Fatturato: 25 Mln €
- Organizzazione: 2 Stabilimenti





THETA SOLUTIONS

CASE HISTORY

I RISULTATI DELL'INTERVENTO REVISIONALE

Categorie analizzate	Spesa vigente		Risparmi conseguiti		Sintesi delle variazioni post intervento
	€/annui	€/annui	€/annui	%	
Buoni pasto	€ 40.500	€ 3.645	9%	Avvicinamento dello sconto di riferimento per l'analisi al migliore di mercato per stessi valori nominali e simili volumi	
Energia elettrica	€ 164.000	€ 21.320	13%	Sottoscrizione del nuovo contratto di fornitura a condizioni migliorative rispetto all'offerta di riferimento per il benchmark	
Gas	€ 118.000	€ 9.440	8%	Nuovo contratto con il proposto fornitore alternativo a condizioni economiche più vantaggiose per il Cliente	
Imballaggi ed etichette	€ 272.000	€ 40.800	15%	Miglioramento dei listini, dei contenuti e delle modalità di fornitura. Parziale introduzione di nuovi fornitori	
Mensa aziendale	€ 42.000	€ 5.880	14%	Riduzione del costo pasto unitario ed aumento delle proposte alternative al menù contrattuale	
Oneri INAIL	€ 43.000	€ 5.160	12%	Riduzione del premio annuo, a seguito dell'accoglimento delle richieste, e recupero crediti pregressi	
Pulizie civili e industriali	€ 81.000	€ 18.630	23%	Avvio del nuovo contratto, con attività di pulizia ottimizzate e migliori condizioni economiche, salvaguardando l'atteso livello qualitativo del servizio	
Telefonia fissa/rete dati	€ 44.000	€ 9.240	21%	Miglioramento delle condizioni contrattuali: riduzione dei costi unitari e dei canoni, aumento delle potenzialità comunicative	
Telefonia mobile	€ 53.000	€ 13.250	25%	Adeguamento dei piani ed opzioni tariffarie alle effettive necessità degli utilizzatori a costi allineati ai best di mercato	
Trasporti	€ 202.000	€ 50.500	25%	Miglioramento dei listini, parziale modifica delle policy ed introduzione di nuovi fornitori	
Totale	€ 1.059.500	€ 177.865	17%		



THETA SOLUTIONS

CONSULENZA PER LA GESTIONE
D'IMPRESA

CONTATTI



THETA SOLUTIONS CONSULTING

Via Ca' Ricchi 17 - Cap 40068 - San Lazzaro di Savena (BO)

Tel: +39 051 4841166

E-mail: info@thetasolutions.it

Web: www.thetasolutions.it

Referenti

- Dott. Guido Alberto Micci (*Resp. Divisione Cost Reduction*)

Cell: +39 320 0612682

E-mail: guido.micci@thetasolutions.it

- Dott. Andrea Spensieri (*Founder e Managing Partner*)

E-mail: andrea.spensieri@thetasolutions.it

Cell: +39 348 9772969